



## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE LIGUE DE FOOTBALL D'OCCITANIE

*Samedi 29 novembre 2025*

Cette Assemblée Générale s'est tenue le samedi 29 novembre 2025 à CASTELMAUROU.

Elle était présidée par Monsieur Guy GLARIA, Président de la Ligue de Football d'Occitanie, assisté de Monsieur Fabien DURANTE-MALVY, Secrétaire Général de la Ligue de Football d'Occitanie.

*L'Assemblée Générale débute à 10h00*

### RECENSEMENT DES DELEGUES – VERIFICATION DU QUORUM

Après pointage et vérification des pouvoirs, l'assemblée était ainsi représentée :

- **District de l'ARIEGE**

Présents : 6 clubs de ligue représentant 74 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 116 voix, soit au total 190 voix pour le District de l'ARIEGE

- **District de l'AUDE**

Présents : 8 clubs de ligue représentant 125 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 73 voix, soit au total 198 voix pour le District de l'AUDE

- **District de l'AVEYRON**

Présents : 14 clubs de ligue représentant 259 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 208 voix, soit au total 467 voix pour le District de l'AVEYRON

- **District du GARD-LOZERE**

Présents : 22 clubs de ligue représentant 358 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 705 voix, soit au total 1063 voix pour le District du GARD – LOZERE

- **District du GERS**

Présents : 6 clubs de ligue représentant 103 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 138 voix, soit au total 241 voix pour le District du GERS

- **District de HAUTE-GARONNE**

Présents : 52 clubs de ligue représentant 1 248 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 668 voix, soit au total 1 916 voix pour le District de la HAUTE-GARONNE

- **District des HAUTES-PYRENEES**

Présents : 6 clubs de ligue représentant 117 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 55 voix, soit au total 172 voix pour le District des HAUTES-PYRENEES

- **District de l'HERAULT**

Présents : 39 clubs de ligue représentant 902 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 852 voix, soit au total 1 754 voix pour le District de l'HERAULT

- **District du LOT**

Présents : 3 clubs de ligue représentant 75 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 0 voix, soit au total 75 voix pour le District du LOT

- **District des PYRENEES-ORIENTALES**

Présents : 8 clubs de ligue représentant 192 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 293 voix, soit au total 485 voix pour le District des PYRENEES-ORIENTALES

- **District du TARN**

Présents : 12 clubs de ligue représentant 251 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 306 voix, soit au total 557 voix pour le District du TARN

- **District du TARN-ET-GARONNE**

Présents : 9 clubs de ligue représentant 156 voix et la délégation représentant les clubs de District détenait 147 voix, soit au total 459 voix pour le District du TARN ET GARONNE

TOTAL des clubs PRESENTS : 185 clubs totalisant 3 860 voix.

TOTAL des voix détenues par les DELEGATIONS DE VOTE : 3 561 voix.

TOTAL DE VOIX DES INSCRITS : 9 711 VOIX.

**TOTAL DES VOIX DE L'ASSEMBLEE : 7 421 VOIX (Soit 76,42 % des voix des inscrits)**

- **Clubs Absents (75) :**

FC PAMIER (511422) – US MAS DAZIL (517816) – FC LEZATOIS (548437) – FC MIREPOIX (551240) – AS MONTCALM (560525) – ESSOR DE BOUSSAC (522123) – US COLOMBIES (525716) – ONET LE CHATEAU (525743) – JS LEVEZOU (551548) – US AIGNANAISE (515764) – ST SAUVY (519736) – ES GIMONTOISE ( 525722) – US AUBIETAINE (552539) – SEMEAC (506120) – US MARQUISAT (517586) – JUILLAN (519333) – FC LOURDAIS (520191) – FC DES NESTES (549537) – FC PLATEAU LANNEMEZAN (553755) – CAUSSE LIMARGUE (542832) - ENT SEGALA (548248) – PRADINES (554299) – UNION GRAULHETOISE (528373) - ST CAUSSADAIS ( 505949) – SC LAFRANCAISAIN (505989) – CAZES (506016) – JS MEAUZACAISE (510392) – GRISOLLES (520190) – AV BASTIDIEN (526603) – CASTELSARRASIN GANDALOU (527193) – US MONTBARTIER (532287) – TERRASSES DU TARN ( 551830) – ACADEMIE SPORTS (560316) – FC LOMAGNE ( 561193) – BAZIEGE (505933) – US LEGUEVIN (514449) – JS CINTEGABELLOISE (517284) – US PLAISANCE DU TOUCH (518612) – SC BRUGUIERES (522961) – GAGNAC (524085) – AS TOULOUSE MIRAIL (527214) – AC GARONA (531500) – US FRONTONNAISE

(541489) – ENT BOULOGNE PEGUILHAN (544215) – JUVENTUS PAPUS (548099) – ACADEMY TOULOUSE UNITED (561063) – TOULOUSE ELITE FUTSAL (564537) – BOULOC FUTSAL (580906) – TOULOUSE FUTSAL CLUB (851139) – CAYUN FUTSAL (853403) - TOULOUSE METROPOLE FUTSAL (853466) – US CONQUOISE (505973) – FC ALZONNAIS(505991) – NAUROUZE LABASTIDE (506197) – FC MASSOGIEN (539814) – FU NARBONNE (540547) – UF LEZIGNAN (550059) – NARBONNAIS FUTSAL (890450) – ENT PERRIER VERGEZE (500377) – SC ANDUZIEN (511921) – AS DE CAISSARGUES (521050) – CO SOLEIL LEVANT (526901) – LE BLEYMARD ( 526910) – LE BUISSON ( 532024) – AS POULX (539959) – A.ESP ET CULTURE (545855) - CHUSCLAN LAUDUN (550949) – ST HILAIRE LA JASSE (553073)- FUTSAL MARGUERITTOIS (560253) – ESPERANCE SPORTIVE NIMES (560294)- NIMES GARD FUTSAL ( 565285) – AS FUTSAL BALARUC (565033) – PERPIGNAN NORD (553097) – LE BOULOU (554333) – EMPIRE FUTSAL PERPIGNAN (560295).

## Ouverture de l'Assemblée Générale par Fabien DURANTE MALVY – Secrétaire Général

*« Bonjour à toutes et à tous,*

*Nous vous souhaitons la bienvenue pour suivre cette assemblée générale ordinaire de la Ligue de Football d'Occitanie.*

*Nous sommes très heureux de vous accueillir à Castelmaurou et nous vous remercions d'avoir fait le déplacement en nombre pour représenter votre club et participer à la vie du football occitan.*

*L'Assemblée Générale d'hiver est orientée vers les aspects financiers qui n'inspirent pas forcément l'ensemble des participants mais nous allons partager le même dynamisme et la même conviction que lors de l'Assemblée Générale d'été. »*

Après le mot d'accueil, Monsieur Fabien DURANTE-MALVY invite Madame Diane ESQUERRE, Maire de Castelmaurou à le rejoindre sur scène.

*« Je profite de ce moment pour vous rendre hommage et vous féliciter pour le travail que vous accomplissez au quotidien. Vous êtes des centaines de bénévoles, d'éducateurs, d'entraîneurs, dirigeants et arbitres œuvrant quotidiennement pour le football. Sans vous, il n'y aurait pas de football.*

*Après la grande réussite du football féminin, je salue également les clubs qui développent le football pour les séniors. Rappelons que le sport est bien plus qu'une activité physique, c'est la démarche individuelle et collective vers une bonne santé mais le sport est aussi un formidable vecteur de cohésion. Plus que jamais les valeurs de respect, de solidarité et de dépassement de soi, véhiculées par le sport, quelle que soit la discipline, constituent les piliers du bien vivre ensemble. Transmettre aux enfants et à leurs aînés le respect envers les arbitres et les équipes adverses, sont les valeurs essentielles auxquelles nous devons tous nous attacher et je sais que vous travaillez particulièrement sur ce sujet.*

*Pour conclure, je vous souhaite Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs, une belle poursuite de l'activité et je suis convaincue que vous attacherez la même exigence et la même passion à l'accompagnement des joueuses et des joueurs tant dans leurs parcours sportifs que dans leur épanouissement humain. Je vous souhaite une excellente Assemblée Générale. »*

**Monsieur Fabien DURANTE-MALVY invite Jean-Marc SENTEIN, Président du District de la Haute-Garonne, Département d'accueil de cette Assemblée Générale, à venir s'exprimer à son tour.**

*« Après le Département de l'Aude, c'est en Haute-Garonne, dans les beaux locaux de Castelmaurou, que se tient cette Assemblée Générale d'hiver. J'ai une pensée pour les Présidents qui vous ont précédé et qui ont œuvré pour l'aboutissement du projet : Arnaud DALLA PRIA et Jean-Claude COUAILLES, à l'initiative du lancement.*

*Même si l'Assemblée Générale financière ne fait pas forcément rêver les participants, je vais en profiter pour rappeler que notre Président de Fédération, Philippe DIALLO, nous a promis le partage de millions d'euros lors de la conférence nationale du Football. Tout en insistant sur l'importance de nos trois gros Districts à savoir la Haute-Garonne, l'Hérault et le Gard-Lozère comme des locomotives pour la Ligue de Football d'Occitanie (LFO), j'insiste sur la solidarité avec les autres Districts de la Ligue tant sur le plan sportif que dans le bon déroulement des compétitions « territoriales » ou encore sur un plan financier.*

*Je vais profiter de ma prise de parole pour formuler 3 vœux :*

- 1. La résolution définitive et complète des problèmes informatiques (tablettes, FMI, logiciels divers, footclubs...). C'est quand même incompréhensible que la plus grande Fédération de France soit incapable de régler ces problèmes depuis plusieurs saisons. Je vois cela comme un manque de respect à l'égard de nos bénévoles de clubs et nos centres de gestion.*
- 2. La bonne gestion de ces millions promis à tous les clubs amateurs. Les promesses ne doivent pas être un effet d'annonce et doivent aller vers tous ces clubs amateurs. En effet, si je parle pour cette saison sportive 2025-2026, les 14 millions d'euros vont aller directement à la Ligue de football féminine professionnelle et demain à la future Ligue 3 professionnelle, deux compétitions professionnelles financées par le football amateur, cela est surprenant mais bien réel.*
- 3. Une excellente saison à tous nos clubs d'Occitanie, sans incidents ni violences diverses et que nos clubs nationaux se maintiennent ou montent pour nous éviter trop de descentes en cascade dans les Districts !*

*Je vous souhaite une bonne Assemblée Générale à toutes et à tous. »*

## Mot de bienvenue de Monsieur Guy GLARIA, Président de la Ligue de Football d'Occitanie :

« Bonjour à Toutes et à Tous,

Je suis très heureux de vous retrouver aussi nombreux et je tiens à vous rappeler que nos équipes sont toujours à votre écoute et désireuses de vous accompagner dans votre quotidien de bénévoles.

Marco, tu m'aurais déçu si tu n'avais pas tenu ces propos. C'est un peu ton paradoxe, tu regrettes qu'il y ait des millions d'euros qui partent pour le football professionnel mais tu souhaites bonne chance et bonne route aux clubs professionnels de notre région ! Comme quoi les deux sont compatibles : la FFF gère tous les footballs, même s'il y a une Ligue de Football Professionnelle Féminine et Masculine. Nous parlerons tout à l'heure des aides de la FFF.

Plus important pour nous, c'est ce que tu as dit sur les trois grands Districts : le Gard-Lozère, la Haute-Garonne et l'Hérault. Bien sûr, je souhaite que cette solidarité existe et je milite pour cela depuis notre arrivée. Cette solidarité s'est créée lorsque la ligue Occitanie a vu le jour il y a un peu moins de 10 ans. Effectivement, on peut avoir des fonctionnements qui sont un peu égoïstes : « moi District de la Haute-Garonne, moi District de l'Hérault, moi District du Gard-Lozère je peux faire sans vous, sans vous accompagner... » il y a des difficultés dans les petits Districts car il y a des votes qui ont été initiés il y a plusieurs années sur les catégories générationnelles qui mettent en difficultés beaucoup de clubs, de territoires et de Districts. S'il n'y a pas de solidarité sur nos territoires, forcément il y aura de grandes difficultés et des choses ne fonctionneront pas.

Nous nous sommes engagés à aider les clubs, cela passe aussi par les aspects statutaires et réglementaires. Nous travaillons en ce sens-là, nous avons fait évoluer tout ce qui concerne les ententes, nous continuons notre travail sur les groupements. Nous nous impliquons pleinement en faveur de l'évolution des statuts au profit des territoires.

A ce sujet, il faut que vous nous fassiez part des vœux qui seront présentés à la prochaine Assemblée du mois de juin. Faites-nous remonter, par le biais de vos Districts avec qui nous avons des relations fluides, vos souhaits afin de nous permettre de travailler et de les soumettre à la Commission qui les analysera préalablement à la tenue des Assemblées Générales.

Au sein de la Ligue, il y a des jeunes avec de grandes compétences, que ce soit au niveau juridique, financier et administratif, donc nous allons vous accompagner.

Merci Marco, tu as bien fait de rappeler que c'est sous la mandature d'Arnaud DALLA PRIA sans oublier Jean-Claude COUAILLES qui avait initié cette idée-là, que les installations de grande qualité ont été construites.

Je vous remercie pour votre écoute et je souhaite que cette Assemblée Générale soit faite de partages et d'échanges. Tout le monde a suivi les comptes au préalable.

Vous pouvez poser les vraies questions, les spécialistes sont là. N'hésitez pas.

De mon côté je serai spectateur, un auditeur très attentif. Nous ne partirons pas d'ici sans avoir apporté toutes les réponses aux questions.

Merci de votre écoute. »

Monsieur Fabien DURANTE-MALVY, Secrétaire Général, invite Monsieur Hamid BENNIS, de la société OOPN, à prendre la parole afin de présenter les modalités de gestion numérique (émargement et système de vote).

Monsieur BENNIS :

*« Merci à la LFO pour la confiance accordée. Je vais vous présenter quelques diapositives pour rappeler le fonctionnement du système de vote qui vous a permis d'émarger et qui va vous permettre de voter pendant cette AG. »*

*Monsieur BENNIS explique toute la procédure de vote via les smartphones personnels de chacun des votants avec les exigences de la CNIL et précise que s'il y a le moindre problème au moment du vote, il pourra aider ceux qui en en auront besoin. »*

Monsieur Fabien DURANTE-MALVY :

*« Merci Monsieur BENNIS pour toutes ces précisions.*

*Nous allons effectuer un « vote test » afin de vérifier que le système de vote fonctionne pour tout le monde.*

*Après confirmation du bon fonctionnement du système, et avant de débiter cette Assemblée Générale, nous projetons les chiffres de présence qui nous permettent de faire le point sur le quorum. »*

**LE QUORUM EST ATTEINT, NOUS POUVONS POURSUIVRE CETTE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE.**

## **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE - VOLET ADMINISTRATIF**

Approbation du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 28 juin 2025.

**Le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 28 juin 2025 est adopté à la majorité (Pour 96.47 %)**

## **PRESENTATION DU RAPPORT D'ACTIVITES DE LA SAISON 2024/2025**

Présentation du rapport d'activités de la saison 2024-2025 par Monsieur Fabien DURANTE-MALVY, secrétaire général.

*Le rapport d'activités de 51 pages a été envoyé à tous les clubs ; on y retrouve les chiffres clés et les événements de la saison, mais également les bilans concernant nos pôles, l'IR2F, l'ETR, ou encore le service Communication.*

*Il permet de rappeler le fonctionnement de la LFO au sein de laquelle 32 Commissions sont réparties en 3 pôles : le pôle d'administration générale, le pôle des ressources à l'attention des clubs et le pôle de développement territorial.*

*Je tiens à saluer le travail de tous les salariés dont une grande partie assiste à cette AG et les quelques 150 bénévoles qui œuvrent au quotidien et avec qui j'ai le plaisir de travailler très régulièrement.*

*Avant de passer au vote de ce rapport, nous allons revenir sur le programme NXT GEN COACHES et sur le Club des Dirigeantes en laissant la parole à deux collègues élues indépendantes, Morgane LECLERCQ et Marie-Laure RAYNAL.*

## PRESENTATION DU PROGRAMME NXT GEN COACHES

Pour rappel, la FFF a consulté les Ligues et les Districts dans le cadre d'une conférence nationale sur le football. La Ligue de Football Occitanie a recensé les informations de chaque District et a envoyé nos propositions dans le cadre de ce développement du football axé sur 4 grands enjeux au niveau de la Fédération :

- Le service et les aides aux clubs
- Le développement des pratiques
- L'engagement sociétal
- NXT GEN COACHES

[Madame Morgane LECLERCQ au sujet du programme NXT GEN COACHES :](#)

*« Bonjour à tous,*

*Comme l'a exposé Fabien, la Fédération travaille activement sur 4 axes prioritaires dont celui de la féminisation. Le chiffre clé, à l'horizon de 2028, est d'atteindre 500.000 licenciées sachant que 251 000 licenciées sont actuellement recensées et que ce chiffre est en train de progresser depuis la saison 2024-2025.*

*Nous pouvons nous féliciter d'être une fédération sportive avec le plus grand nombre de femmes licenciées. Je vais me permettre un bémol : quand on dit « licenciée », on pense aux joueuses, mais il y a également les coaches. Je vais prendre mon exemple personnel, cela fait 20 ans que je joue au football et je n'ai été entraînée qu'une seule fois par une femme en 20 ans.*

*A l'écran, je vous invite à prendre connaissance des chiffres du nombre d'éducatrices et coaches féminines au niveau national. Cela laisse apparaître une tendance à la baisse. La LFO bénéficie d'une augmentation de 1.5% malgré une légère baisse sur les licences de cette saison (les résultats définitifs seront accessibles à la fin de la saison).*

*La Fédération a donc lancé un dispositif nommé « NXT GEN COACHES », en association avec l'un des partenaires majeurs (NIKE), qui s'adresse aux jeunes filles de 14 à 18 ans qui ne sont pas du tout incluses dans les dispositifs de formation ou dans des diplômes de la Fédération. La LFO, Ligue pilote sur ce programme a accompagné et formé 68 participantes en 2024-2025, ce qui est une véritable réussite.*

*Pour la saison en cours, 5 ligues participent à ce dispositif, ce qui représente 300 jeunes filles pour cette année.*

*Une partie de la formation est dispensée sur le terrain avec la formation CFI U10-U13 et une autre partie est tournée vers les questions actuelles : projet club et volet sociétal, avec des enjeux comme celui de la prévention contre les violences sexuelles avec l'association « Colosse aux pieds d'argile » qui est très active auprès des Fédérations Sportives.*

*Un autre volet de la formation est tourné sur le leadership, l'estime de soi et la confiance en soi. On retrouve également un sujet sur les menstruations et sur les gestes de premiers secours.*

*L'idée est d'(in)former davantage les jeunes filles sur tout le territoire.*

*Nous vous invitons d'ailleurs à valoriser le programme et à inscrire vos jeunes licenciées à la seconde session qui sera lancée à la fin du premier trimestre 2026.*

*La personne salariée référente vers laquelle vous pouvez vous renseigner est Monsieur Olivier DAURIOS.*

*Avec les joueuses et les coaches, il y a également les dirigeantes... ce qui me permet de laisser la parole à Marie-Laure. »*

#### **Intervention de Madame Marie-Laure RAYNAL :**

*« Bonjour Mesdames et Messieurs,*

*Je suis ravie de vous retrouver aujourd'hui pour vous présenter le rapport d'activité du Club des Dirigeantes, un moment essentiel pour faire le point sur nos avancées et nos projets futurs.*

*Comme vous le savez, nous avons lancé ce projet ambitieux pour répondre à un enjeu crucial : la féminisation et la parité dans le sport. A l'horizon 2028, les ligues régionales devront s'engager sérieusement sur le sujet dans tous les sports. Il est impératif que nous prenions les devants.*

*Nous sommes conscientes que les femmes peuvent parfois être leurs pires ennemies ; des sentiments d'imposture, cette idée que nous ne sommes pas capables nous freine souvent. C'est pourquoi nous avons la volonté de fédérer, de créer un environnement propice, pour casser ces barrières et ces clichés. Nous devons tout oser : oser prendre notre place, oser nous lancer et oser simplement être qui nous sommes.*

*Il est tout aussi crucial d'inclure nos collègues masculins dans cette démarche ; les hommes jouent un rôle fondamental dans la mise en place de ce dispositif. Leur soutien, leur engagement et leur volonté de promouvoir l'égalité des genres sont essentiels pour créer un environnement inclusif et équilibré. Ensemble, nous devons travailler main dans la main, surmonter les obstacles et encourager une dynamique positive en faveur de la féminisation dans le sport. Notre objectif est clair : créer un cadre qui permet à toutes les femmes déjà présentes dans les structures du football et à celles qui hésitent encore à se lancer d'avoir un véritable soutien, un tissu et un réseau autour d'elles. Nous allons travailler à apporter des réponses individuelles et collectives aux problématiques et aux freins que nous rencontrons.*

*Il est également essentiel de veiller à la représentativité de notre territoire. Chaque région a ses propres enjeux et réalités. La disparité d'aptitude est déjà représentée par des individus impliquées : Morgane qui vient du Gers et moi-même issue du Lot. Nous sommes également accompagnées dans notre réflexion par Carine MILLET qui vient du Gard. Cette diversité de parcours et de profils est une richesse précieuse pour notre démarche.*

*Pour l'année à venir, nous avons prévu une structuration qui impliquera plusieurs femmes issues de chaque District. Nous organiserons des visioconférences mais également des événements collectifs en présentiel ouverts à toutes les femmes.*

*Notre volonté est de tisser un véritable réseau régional des dirigeantes, soutenu par la Fédération qui met en place un dispositif d'accompagnement dont bénéficie la LFO.*

*Ensemble nous pouvons faire la différence, ensemble, nous pouvons bâtir un avenir où la place des femmes dans le sport sera pleinement reconnue et valorisée.*

*Osons travailler ensemble, osons nous soutenir et surtout osons rêver d'un monde sportif plus équitable.*

*Merci à toutes et à tous pour votre engagement et votre détermination. Continuons tous sur cette belle lancée. »*

**Monsieur Fabien DURANTE MALVY, secrétaire général**

*« Je vous remercie sincèrement Mesdames, cela aurait été une erreur de ne pas vous laisser la parole.*

*A l'image du Club des Dirigeantes, nous allons également rappeler que nos travaux sur le Collège des Président.e.s de clubs sont en cours. Arnaud DELPAL, élu indépendant à la LFO, finalise la démarche avec l'ambition affichée d'aboutissement du projet dans les prochaines semaines.*

*Il est à présent temps de passer au vote du rapport d'activité. »*

Approbation du rapport d'activités de la saison 2024-2025.

**Le rapport d'activité est adopté à la majorité (Pour 93.30 %)**

## **DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI AU SEIN DU FOOTBALL REGIONAL**

**Monsieur Fabien DURANTE-MALVY, Secrétaire Général, invite Monsieur Jérémy SALAZARD, salarié à la LFO, à le rejoindre sur scène.**

*« Bonjour à toutes et à tous,*

*Je tiens tout d'abord à remercier la Ligue de Football Occitanie de me permettre de vous présenter le projet du développement de l'accompagnement pour la structuration des clubs à travers deux thématiques :*

- L'emploi*
- Le « Tout terrain »*

*Il y a deux saisons, la thématique Emploi était pleinement intégrée sur la formation, notamment les formations professionnelles que nous dispensons ici à l'IR2F et dans les territoires, à savoir, le BMF et le BEF pour les éducateurs et les entraîneurs.*

*Prochainement nous allons aussi développer les formations pour les administratifs, chargés de développement à travers le Chargé de Développement de Structure Associative (CDSA).*

*Plusieurs structures se lancent dans cette formation et l'IR2F a choisi de proposer sa propre session, 100% orientée football, afin de tenir compte des problématiques et de s'adapter au mieux à vos besoins.*

*Via son organisme de formation, la FFF encourage les Ligues à se structurer pour accompagner les clubs. La LFO a pris le train en marche et a créé un emploi spécifiquement dédié, que j'occupe actuellement, en lien direct avec tous les conseillers techniques du territoire, le personnel administratif de l'IR2F et la commission du FAFA.*

*En premier lieu, j'accompagne les clubs qui veulent se structurer et créer un emploi pour obtenir une subvention fédérale, dans la constitution du dossier il y a un suivi annuel tout au long du processus d'aide.*

*Dans un deuxième temps, j'accompagne les clubs qui s'interrogent sur les thématiques de l'emploi.*

*Enfin, j'accorde une importance particulière à la sensibilisation des éducateurs en formation pour qu'ils puissent préparer la préformation et leur réinsertion professionnelle.*

*Les objectifs sont d'accompagner les clubs qui souhaitent se structurer en se professionnalisant pour créer des emplois et surtout de pérenniser les postes.*

*Pour illustrer mes propos, nous allons diffuser une vidéo traitant de la structuration des clubs. Que vous soyez clubs employeurs ou en projet de création d'emploi(s), je vous encourage vivement à rejoindre cette communauté qui a été créée par l'IR2F, via le QRCode qui s'affiche à l'écran ou le réseau social LinkedIn. L'inscription est gratuite et cela vous permettra d'obtenir de nombreuses informations sur les financements, les calendriers, la veille réglementaire qui vous informe des nouveautés sur les ressources humaines en lien avec le droit du travail et également les partages des bonnes pratiques que les autres clubs peuvent partager. Il s'agit d'un réseau national.*

*Maintenant, je vais aborder le catalogue « tout terrain », le nouveau parcours de formation des dirigeants.*

*Ce catalogue s'adresse à l'ensemble des licenciés, que vous soyez dirigeants, éducateurs, arbitres, parents ou licenciés. Toutes les formations sont accessibles et gratuites (via une participation de la LFO).*

*Trois formats sont proposés :*

- En présentiel, directement dans vos clubs ; on se déplace chez vous, et on dispense la formation pour vos licenciés et ceux des clubs voisins éventuellement.*
- En distanciel, directement en visio-conférence pour vous éviter de vous déplacer et suivre la formation depuis chez vous.*
- En E-learning, en auto-apprentissage, vous suivez la formation depuis votre ordinateur lorsque vous le souhaitez dans la journée.*

*La formation s'articule autour de trois thématiques :*

- Vivre ensemble dans son club*
- Gérer son club*
- Développer son club*

*Il s'agit de formations courtes et gratuites de 4h maximum.*

*Le catalogue 2026 est en cours de création.*

*Je vous remercie pour votre attention. N'hésitez pas à nous solliciter. Si vous avez des questions, je suis là pour y répondre. »*

*Monsieur Fabien DURANTE MALVY, secrétaire général, remercie Monsieur Jérémy SALAZARD pour sa brillante présentation.*

*« Sans question, il est temps de passer au volet financier. »*

## VOLET FINANCIER

Monsieur Fabien DURANTE-MALVY invite Monsieur Joel BREIL, Trésorier Général à le rejoindre sur scène.

« Bonjour Mesdames, bonjour Messieurs,

*Je suis heureux de vous présenter les résultats de la Ligue pour la première fois.*

*En préambule, je vais présenter la Ligue comme un « gros paquebot » que nous essayons de piloter correctement depuis un an.*

*Nous insistons sur le fait que les comptes que vous avez reçus correspondent à une « photographie » de la dernière année, de la saison 2024-2025, mais ce qu'il faut voir à travers la Ligue c'est la tendance et où on veut l'emmener.*

*Les choix qui sont faits aujourd'hui auront certainement des résultats dans plusieurs années. Par exemple, le bâtiment où vous vous trouvez conditionne en partie les finances et la vie de la Ligue pour de très nombreuses années, probablement plusieurs décennies.*

*J'espère que vous avez tous bien lu les comptes de la Ligue. Il y a eu des changements et réformes du plan comptable général en 2025, donc ne soyez pas surpris s'il y a quelques comptes qui diffèrent entre 2024 et 2025, sur les produits et charges exceptionnelles intégrées dans les produits et charges courantes pour la plupart.*

*Nous passons à la synthèse. Je ne vais pas relire les chiffres un par un, mais simplement vous faire un focus sur les chiffres principaux.*

*En ressources, la LFO, c'est un peu plus de 10 millions d'euros avec une légère progression d'une année à l'autre, surtout sur la partie « licences » sur la dernière partie de saison.*

*Cet ensemble de ressources et de charges générales ont conduit à un retour d'exploitation négatif à -341 501€ pour l'exercice, et un résultat négatif de -178 369€ par rapport à l'exercice précédent.*

*Nous avons sur l'exercice un résultat financier négatif de -62 497€ et l'année dernière un résultat positif de 16 649€. Ce résultat est lié aux emprunts souscrits pour la création de ce nouveau bâtiment.*

*Les résultats exceptionnels sont à zéro, l'année dernière le résultat de 164 190€ était lié à l'amortissement des subventions.*

*Vous avez remarqué une similarité au niveau des impôts avec 267€ entre les deux exercices ;*

*Le résultat de l'exercice est affiché à -404 265€.*

*Le but à présent est de s'interroger sur les raisons nous ayant conduits à ce résultat-là mais aussi de savoir si c'est inquiétant ou non. On va également se projeter à travers le budget.*

*Pour vous donner une idée, de quoi se compose les produits de la Ligue ?*

- 58% correspondent à tout ce qui est lié à l'activité football : licences, engagement, mutations, amendes.
- 20% correspondent aux subventions de la fédération ou autres instances.
- 10% pour la formation, soit environ 1 million d'euros.
- 7% pour le Pôle Espoir.
- 5% autres.

*Il est important de noter que le CRF est séparé juridiquement de la LFO.*

*Concernant les charges :*

- *Les charges du personnel représentent plus d'un quart des charges*
- *16% pour les charges externes (prestations de services, assurances, honoraires téléphonie)*
- *18% pour les achats (équipements)*
- *7% de subventions accordées.*
- *6% pour le Pôle Espoir*

*Il faut savoir que le CRF est déficitaire d'environ 50 000€ chaque année, ce qui n'est pas anormal en comparaison avec d'autres Centres Régionaux de Formation à travers le pays, qui sont beaucoup plus déficitaires, alors que nous sommes presque à l'équilibre.*

*L'objectif est d'avancer et de trouver un équilibre dans les années qui viennent, il ne s'agit néanmoins pas d'un fonctionnement anormal.*

*Pour donner plus de détails sur les ressources de 10 039 868€ : nous avons un produit d'activité entre les deux exercices de 7 834 464€ ; des subventions de 1 981 058€ et une reprise de provision de 95 190€ ce qui est similaire à l'année dernière.*

*Sur les produits d'activités, à 7 894 464€, il y a 1% de plus sur les licences ce qui équivaut à 38 898€. On s'aperçoit au niveau national qu'il y a une légère baisse. La tendance générale sur les mutations est de 4.5% d'augmentation : au niveau des Districts et des clubs, vous devez vous apercevoir que c'est un coût qui devient de plus en plus lourd.*

*Les sanctions avec une hausse de 2%... ce qui n'est évidemment pas satisfaisant ! La LFO se réjouirait si les sanctions se stabilisaient ou baissaient.*

*Les prestations de formation sont en hausse de 177000€ environ.*

*Sur les subventions, il y a très peu de variation, avec l'opération des mini-buts qui avaient été subventionnée en partie par la Fédération en 2024-2025.*

*En bas du tableau, l'amortissement des subventions qui se retrouvent dans les produits cette année.*

*En synthèse, trois variations importantes, qui ne se retrouveront pas forcément tous les ans : Licences et mutations (+ 78 163€), Prestations de formation (+177 958€), Partenariat et mécénat (-34 380€).*

*Pour les achats, ce qui retourne aux Districts, c'est-à-dire la part des 40% de rétrocessions des licences des clubs. Donc en augmentation cette année. Le reste est stable depuis quelques années.*

*Les charges externes, une baisse des frais d'avocats à hauteur de 23% par exemple et les entretiens et réparations qui baissent de 17%.*

*Depuis quelques mois, nous n'avons pas encore l'impact financier, mais nous avons renégocié à la baisse nos contrats d'électricité et de téléphonie.*

*D'autre part, le bâtiment où nous nous trouvons est un bâtiment autonome en énergie (forage pour le chauffage et le refroidissement ainsi que les panneaux solaires).*

*Ce bâtiment devrait nous coûter très peu en matière d'électricité et de chauffage.*

*Petite augmentation de la taxe foncière.*

*Il y a une très forte augmentation des charges du personnel mais qui est « exceptionnelle ». La variation importante des congés payés et CET s'explique par l'absence de prise des jours mais nous avons entamé des démarches à ce sujet.*

*Nous avons également provisionné une somme pour des litiges (à hauteur de 121 000€).*

*Pour être tout à fait transparents, ces provisions viennent d'une condition entraînée par les mandatures précédentes via des litiges qui ne se retrouveront pas dans les exercices qui viennent.*

*Autres charges, rien de particulier, si ce n'est en « dépréciations-créances-pertes » en augmentation de 106 000€ qui sont liées au CRF. **Il s'agit d'un rattrapage fait par rapport aux années précédentes.***

*Le rappel des principaux écarts est réaffiché à l'écran : rétrocession des licences et mutation (+73 346€), assurances (+20 559€), honoraires (-25 154€), charges de personnel (+347 867€), frais d'arbitrage (+59 000€).*

*L'année dernière il avait été décidé de ne pas acter les frais d'arbitrage sur les catégories jeunes et féminines ; l'année dernière, la ligue avait donc pris en charge ces frais d'arbitrage. Pour le nouveau bâtiment, les subventions tardant à arriver, vous verrez les frais financiers exceptionnels à travers le bilan.*

*Avec -400000€ de résultat, vous devez vous dire que les caisses sont vides, rassurez-vous, dans ce résultat, il y a beaucoup de provisions (congés payés, prévention pour risques, suivi pour le CRF), **il y a en fait une dégradation de la trésorerie de seulement 48 000€ sur l'exercice.***

*Nous arrivons à un solde de trésorerie de 2 387 111€ au 30/06/2025.*

*Concernant le bilan au 30/06/2025, le total est de 13 792 000€ qui augmente par rapport au 30/06/2024.*

*Cette augmentation est liée au bâtiment qui n'était pas terminé au 30 juin 2025 ; il restait également à recevoir des subventions de la Région, du Conseil Départemental... il y avait un important crédit de TVA ainsi que des créances de clubs car nous avons décalé la dernière échéance au mois de juillet 2025.*

*Avez-vous des questions ou interrogations ? »*

**Question 1 : « peut-on avoir des précisions sur les charges du personnel et du nombre de salariés ? »**

*« Oui, en effectif temps plein, nous avons 48 salariés, environ 1/3 sur le site de Montpellier et 2/3 à Castelmaurou. L'effectif est stable depuis quelques années. »*

**Question 2 : « J'étais trésorier adjoint il y a quelques années à la Ligue, je n'ai pas pu assister aux derniers Comités mais mes collègues m'en ont fait part.**

**J'ai deux questions, les 86 000€ de congés payés, tous mes collègues, Présidents de Districts ont fait le nécessaire pour être soldés. Pour l'an prochain, y a-t-il un objectif pour abaisser ça ?**

**Pour la seconde question, les créances « douteuses », pour la plupart sont liées aux clubs et j’imagine que cette année il y aura un effort comme cela se faisait auparavant pour aller récupérer ce que doivent les clubs ?**

**Je me permets également une remarque, tu dis que l’emprunt avait affecté le résultat, mais normalement tout est compensé par les subventions (notamment) et je voudrais avoir un peu plus de précisions.**

**Dernier point sur le prévisionnel, on a une baisse de 5%, a priori au niveau national, sur les licences qui génèrent des recettes, mais ça n’a pas été pris en compte sur les droits de changement de clubs. Mathématiquement je me dis que s’il y a moins de licenciés, il y a moins de ... c’était juste 3 questions et 1 remarque mais bravo pour ta présentation. »**

*« Alors je vais vous répondre avec conviction : les baisses de licences au niveau national sont surtout ressenties sur les catégories jeunes, peu de baisses au niveau sénior, donc c’est à peu près stable sur les mutations.*

*Pour les congés payés, comme indiqué, des dispositions ont été prises pour un meilleur suivi et dans l’organisation il y a des choix qui ont été faits pour que ce solde de congés soit absorbé. Mais on ne peut pas le résoudre sur une année.*

*Pour les provisions sur les dettes des clubs, vous êtes souvent dans des situations compliquées, il y a parfois des décalages, des collectivités qui ont décalé des subventions. Dans le doute, je me suis appliqué avec notre expert-comptable, à être assez prudent sur les bouclages de créances. La plupart ont été régularisées sur le début de saison.*

*Pour l’emprunt de 90 000€, les travaux se sont étalés sur plus de 2 ans. Ce qui grève le résultat, ce sont les intérêts qui sont bien plus élevés qu’il y a cinq ans. »*

## LECTURE DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Monsieur Fabien DURANTE-MALVY, Secrétaire Général, invite Madame Angélique REBELLO Commissaire aux comptes à le rejoindre sur scène pour faire la lecture du rapport.

*« Bonjour à toutes et à tous*

*Je représente le cabinet Bgh Experts et Conseils en tant que Commissaire Aux Comptes (CAC) de la Ligue depuis quelques années déjà.*

*Le CAC intervient dans toutes les associations qui perçoivent plus de 153.000 € de subventions. Je suis présente également pour apporter un regard externe, extérieur et indépendant sur les comptes. Je dois m’assurer de la transparence et de la fiabilité des comptes de l’association.*

*Le CAC doit s’assurer que l’association a bien mis en place un cadre, une organisation en interne qui permette de produire des comptes justes. On pourrait comparer un CAC à un arbitre qui doit s’assurer sur le terrain comptable et financier que les règles soient bien appliquées.*

*Vos comptes brillamment présentés par votre Trésorier Général laissent apparaître une perte conséquente d’environ 400.000 € mais il convient de mettre en rapport cette perte avec le niveau des fonds associatifs. Ces fonds associatifs représentent environ 6 millions d’euros ce qui constitue un matelas assez confortable pour que la Ligue puisse poursuivre ses projets et favoriser l’accompagnement des clubs, par conséquent je ne vois aucun problème au niveau de la continuité d’exploitation.*

Lecture faite du rapport sur les comptes annuels : en exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels relatifs à l'exercice clos au 30 juin 2025.

Nous certifions que les comptes annuels sont, aux regards des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice. Trois observations :

1. Changement de méthode de présentation lié à l'application du nouveau règlement comptable ;
2. Le poste d'immobilisation encourt du nouveau bâtiment qui représente plus de 4.5 millions d'euros n'a pas encore fait l'objet d'un amortissement étant donné que le bâtiment n'avait pas été mis en service ;
3. Décisions de déprécier les créances avec le CRF (principe de prudence).

Lecture faite du rapport sur les conventions règlementées

**Question de l'UJS : « en entendant le déficit du CRF, y a-t-il une action prévue pour tenter d'augmenter ces ressources afin d'alléger les frais sur les clubs » ?**

Monsieur Joel GRIS Trésorier Général de la LFO constate en effet une légère augmentation des frais d'arbitrage, le but étant de couvrir toutes nos compétitions avec des officiels dans toutes les catégories ce qui entraîne une augmentation des frais d'arbitrage.

Concernant les engagements et les mutations les montants n'ont pas augmenté ces dernières années.

Le CRF pèse très peu sur le déficit de cette année, ce qu'il faut voir à terme c'est l'équilibre des comptes de cette structure.

« Il est à présent temps de voter le Bilan Financier 2024/2025 ».

**Le bilan financier 2024/2025 est adopté à la majorité (Pour 76.12 %)**

Affectation du résultat

Monsieur Joel GRIS propose d'affecter ce résultat dans les réserves associatives et invite au vote.

**L'affectation du résultat est adoptée à la majorité (Pour 81.44 %)**

## BUDGET PREVISIONNEL 2025-2026

Monsieur Joel GRIS détaille les grandes lignes du Budget Prévisionnel 2025-2026.

Ce budget qui est proche des 10 millions d'euros :

- 4 % de moins sur les licences et changements de clubs
- Stabilité sur la discipline et les engagements
- Forte augmentation des partenariats et mécénats
- Augmentation des charges liées au nouveau bâtiment
- Pas d'évènements exceptionnels contrairement à la saison 2024/2025.

**Question de Monsieur LAURAIRE : « il n’y a pas de produit exceptionnel à prévoir la saison prochaine mais il me semble avoir vu 199 .000 € dans les produits ? »**

Monsieur Joel GRIS précise que nous n’avons pas basculé sur le nouveau plan comptable et que cela correspond à l’amortissement des subventions (quote-part).

Le vote est ouvert

**Le budget prévisionnel 2025-2026 est adopté à la majorité (Pour 80.28 %)**

## **NOMINATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES POUR UNE DUREE DE 6 ANS**

Monsieur Joel GRIS propose la nomination du Cabinet BGH EXPERTS & CONSEILS à titre de Commissaire aux comptes pour une durée de six années :

- Titulaire : BGH EXPERTS & CONSEILS (représenté par Madame Angélique REBELLO)
- Suppléant : Monsieur Raphael LEMAIRE associé du Cabinet BGH EXPERTS & CONSEILS

Le vote est ouvert

**La nomination du Commissaire aux comptes BGH EXPERTS & CONSEILS pour une durée de 6 ans est adopté à la majorité (Pour 96.30 %)**

## **FIN D’ASSEMBLEE et QUESTIONS DIVERSES**

Monsieur Fabien DURANTE-MALVY remet le « trophée des champions Johan HAMEL » au GALLIA CLUB DE LUNEL pour les Masculins et au TOULOUSE FOOTBALL CLUB pour les Féminines.

Intervention de Monsieur Gérard GONZALEZ, Président du District de l’Ariège

*Je parle au nom du club de LUZENAC ARIEGEOIS PYRENEES et de son Président, Christophe RODRIGUEZ, qui est présent aujourd’hui et qui m’a demandé de sensibiliser la LFO quant aux difficultés que rencontre le club de LUZENAC en envisageant un forfait général de son équipe première. Gérard GONZALEZ procède à la lecture d’une lettre ouverte.*

*« Hélas, l’article 130 des Règlements Généraux de la FFF stipule que le forfait général d’une équipe séniors dans un championnat régional entraîne d’office le forfait général de toutes les équipes de niveau inférieur en séniors.*

*Autrement dit, un forfait au niveau Ligue mettrait fin au club de LUZENAC.*

*Cependant l’article 105 des règlements de la Ligue précise que généralement il est fait application de l’article 130 mais « généralement » ne veut pas dire systématiquement.*

*Le Comité de Direction de la LFO dispose d’une compétence pour apprécier les conditions et prendre une décision dans l’intérêt du football amateur, c’est pourquoi nous vous demandons une mesure exceptionnelle afin que le forfait de notre équipe première n’entraîne pas la disparition de nos équipes 2 et 3 qui évoluent en District de l’Ariège.*

*Nous vous demandons d’interpréter le texte avec clémence et responsabilités. »*

Monsieur Guy GLARIA Président de la Ligue étudiera cette demande avec l'appui de nos juristes salariés de la Ligue.

## INTERVENTIONS DES PERSONNALITES

### [Intervention de Monsieur Christophe BOURDIN Vice-Président du CROS OCCITANIE](#)

*« Bonjour à Toutes et à Tous, en vos grades et qualités,*

*Je vous remercie sincèrement d'avoir invité le CROS OCCITANIE à votre Assemblée Générale. Le sport olympique national est représenté par le CNOSF, toutes les fédérations françaises de sport olympique sont adhérentes au CNOSF.*

*Dans chaque région se déclinent les Comités Régionaux Olympique et Sportif (CROS) auxquelles adhèrent chaque Ligue Régionale. En 2023, le CROS OCCITANIE représente plus de 1.548.000 licenciés.*

*Le CROS aide ses adhérents à se structurer (formations notamment) et accompagne nos athlètes à se préparer pour les prochaines échéances olympiques de 2028.*

*Bonne fin d'Assemblée Générale. »*

### [Intervention de Monsieur Guy GLARIA Président de la Ligue de Football d'Occitanie](#)

*« Merci à toi Joel pour cette remarquable présentation des comptes. Il n'est pas question pour nous de dire qu'il s'agit d'un héritage, nous avons choisi de nous présenter, nous assumons la situation comme elle doit être assumée, il s'agit d'une continuité, c'est la vie d'un club, d'une instance, d'un District, d'une Ligue ou d'une Fédération.*

*Bien sûr, nous réfléchissons à toutes les solutions pour avoir des résultats positifs. Pour cela, nous disposons de plusieurs leviers : une réflexion toute bête avec une augmentation généralisée de 3 euros sur le prix des licences et nous nous retrouvons avec un résultat excédentaire.*

*Certains chiffres sont encourageants dans le prévisionnel avec notamment un très bon résultat sur le partenariat, nous allons trouver et développer des ressources en dehors de ce qui concerne directement les clubs et les licenciés. On doit pouvoir trouver des entreprises, des associations pour louer nos locaux afin que l'on puisse augmenter nos recettes.*

*Je tiens à vous remercier toutes et tous pour le travail réalisé au quotidien dans vos clubs, sans vous, Dirigeantes, Dirigeants, Présidentes, Présidents il n'y aurait pas de football. La mission la plus difficile est incontestablement dans les clubs.*

*J'en profite aussi pour remercier et féliciter toutes les parties prenantes composantes de nos services, les salariés en leur redonnant du moral, les membres du Comité de Direction associant des compétences et des qualités humaines, toutes les Commissions qui œuvrent bénévolement pour notre association, les arbitres, les délégués les éducatrices et éducateurs ...*

*Merci également à la Fédération Française de Football son Président Philippe DIALLO, la Ligue du Football Amateur son Président Claude DELFORGE qui sont à l'écoute des Ligues, des Districts, des clubs, des territoires ...*

*Tous mes remerciements également à nos partenaires publics, la Région, le Département, la DRAJES, l'éducation nationale avec qui nous travaillons régulièrement.*

*Je vois également des représentants des clubs professionnels qui font rêver nos gamins en s'identifiant au TFC, MHSC ou au RODEZ AF. Sans le football professionnel, il n'y aurait pas cette passion, cette ambition pour nos jeunes de pouvoir tutoyer un jour le monde professionnel sans oublier également le football féminin...*

*Je vais reprendre mes propos tenus en juin 2025 lors de l'Assemblée Générale de Carcassonne ou j'avais terminé en disant « tolérance zéro ». Lorsque je disais tolérance zéro, j'évoquais tout ce qui se passait sur les terrains, les incivilités, les violences, les propos racistes, et je vous tendais la main Présidentes, Présidents des clubs, Dirigeantes, Dirigeants, Educatrices, Educateurs afin que les choses se passent bien. Je vais vous donner un chiffre alarmant : nous avons traité 133 dossiers supplémentaires en Commission de Discipline et d'Appel.*

*Chez les jeunes, regardez ce qu'il se passe avec vos éducateurs, je ne comprends pas qu'un éducateur ne soit pas en mesure de tenir son équipe correctement dans les valeurs de la république et de la citoyenneté du football.*

*Je lis également sur les réseaux sociaux que quelques clubs se fendent de petits messages en disant que le Ligue ne les soutient pas, je le répète ici, la Ligue soutiendra tous les clubs, mais tous les clubs qui ne sont pas en infraction. Je n'en reviens pas du nombre de faux certificats médicaux qui ont été signés au moment des demandes des licences. Les fautifs engagent leur responsabilité !*

*Il me paraît important aujourd'hui de rappeler les engagements pris par Philippe DIALLO et son équipe : 106 millions d'euros alloués au football amateur et à la fin du mandat il y en aura 151 millions. Cette démarche est novatrice avec une concertation de tous les clubs afin de recueillir leurs attentes.*

*Cela a été rappelé lors d'une réunion qui s'est tenue jeudi dernier dans les locaux de Clairefontaine où les clubs, les Districts, la Fédération et le BELFA ont évoqué le football de manière générale.*

*Il y aura un accroissement du développement du service des aides aux clubs, la poursuite du plan des 500.000 licenciées féminines, le développement des pratiques, le football éducatif, le futsal, le foot santé, l'engagement sociétal avec la lutte contre les incivilités, les violences sexuelles et sexistes, l'inclusion et l'environnement. Ce sont les grands piliers de la politique fédérale pendant les trois années à venir. Pour cela, avec l'aide de Raphael CARRUS et Olivier DAURIOS, nous allons travailler sur les conventions d'objectifs afin que l'on puisse écrire ensemble notre football de demain.*

*Il a également été proposé à tous les Districts une aide financière pour recruter un conseiller territorial en arbitrage, un conseiller en développement pour aider les clubs avec une aide substantielle de la FFF. Il y aura aussi un projet Club piloté par Arnaud DELPAL, qui oriente une réflexion sur la structuration de votre club (le District de l'Hérault est le District pilote pour cette opération).*

*Je vous remercie pour votre attention et vous souhaite de belles fêtes de fin d'année. »*

Intervention de Monsieur Franck SCHISANO représentant la DRAJES

« Je tenais tout d'abord à vous féliciter pour la qualité de vos échanges et le niveau d'intervention qui s'est avéré de très grande qualité.

L'Etat investit environ 2 millions d'euros pour le football en Occitanie (1.2 millions pour l'activité sportive au sens large, 300.000 euros dans l'emploi, 640.000 euros dans le dispositif pass'sport). Ces montants sont alloués pour le développement de vos activités.

Il y a aussi un volet équipement sportif (700.000 euros avec la création d'une dizaine de terrains).

Chaque fédération détient une mission de service public déléguée par l'état.

Nous avons tous une responsabilité vis-à-vis des jeunes que nous encadrons qui sont l'avenir de la Nation.

Pour l'année 2025-2026, plusieurs dispositifs vont être engagés (prolongation labellisation milieu scolaire, recensement des équipements sportifs, conventionnement pour lutter contre les incivilités).

A mon tour de vous souhaiter une excellente fin d'année 2025. »

**Le Secrétaire Général,**



**Fabien DURANTE MALVY**

**Le Président,**



**Guy GLARIA**

